



## **Compte rendu de la réunion du Bureau permanent de la CIRUISEF**

**3 décembre 2016 au 6 décembre 2016  
(Créteil, France)**

### **Etaient présents :**

**M Pierre BOURQUE**, représentant de la région Les Amériques, Doyen des études de l'École de technologie supérieure (ETS), Montréal (Canada)

**M Jean-Marc BROTO**, représentant de la région Europe, Doyen de la Faculté « sciences et ingénierie » de l'université Toulouse III (France)

**Mme Évelyne GARNIER-ZARLI**, Présidente de la CIRUISEF, Doyenne honoraire de la Faculté Science et Technologie de Créteil de l'université PEC (France)

**Mme Isabelle Adolé GLITHO**, représentante de la région Afrique de l'Ouest, Doyen honoraire de la faculté des sciences, responsable de la formation doctorale d'entomologie, université de Lomé (Togo)

**M. Jean-Maurille OUAMBA**, 1<sup>er</sup> vice-président sortant, représentant de la région Afrique Centrale, Doyen honoraire de la Faculté des sciences de Brazzaville (Congo)

**M. Nour-Eddine OUSSOUS**, représentante de la région Europe, Vice-président structuration de l'Université Lille 1, Doyen de l'UFR Informatique, électronique, électrotechnique, automatique à Villeneuve d'Ascq (France)

**Mme Nadine THÉZÉ**, secrétaire du bureau, représentante de la région Europe, Doyen honoraire de l'UFR de Sciences de La Vie de l'université de Bordeaux (France)

**M. Hassan ZEINEDDINE**, représentant de la région Moyen-Orient, Doyen de la Faculté des Sciences de l'Université libanaise de Beyrouth (Liban)

**M. Mohcine ZOUAK**, trésorier, représentant de la région Maghreb, Doyen honoraire de la Faculté des Sciences et Techniques de l'université Sidi Mohamed Ben Abdellah, à Fès (Maroc)

### **Etaient invités :**

**M. Jean-François LANCELOT**, représentant de l'AUF

**M. Gilles RABY**, chef de mission des MCA, Doyen honoraire de la faculté des Sciences et Technologie de Poitiers (France)

### **Etaient excusés :**

**M. Paul BILONG**, représentant de la région Afrique centrale et des grands lacs et Océan indien, université de Yaoundé, Doyen de la faculté des sciences de l'université de Yaoundé (Cameroun)

**M. Ali MNEIMNEH**, 2<sup>e</sup> vice-Président sortant, représentant de la région Moyen-Orient, Doyen honoraire de la Faculté des sciences de Beyrouth (Liban)

## Dimanche 4, lundi 5 et mardi 6 décembre

La Présidente de la CIRUISEF, Mme Évelyne GARNIER-ZARLI, agit en tant que présidente de séance avec M. Jean-Marc BROTO, nouveau Président élu pour 3 ans à compter de janvier 2017, et Mme Nadine THEZE en tant que secrétaire.

### 1. Présentation du nouveau bureau

Les membres du bureau représentent les diverses zones, indiquées dans le règlement intérieur de la CIRUISEF :

- **Zone 1** : Afrique sub-saharienne et océan indien (**Paul BILONG**, Yaoundé et **Isabelle Adolé GLITHO**, Lomé).
- **Zone 2** : Belgique, Canada, Luxembourg, Suisse, Haïti (**Pierre BOURQUE**, Montréal).
- **Zone 3** : France (**Nadine THÉZÉ**, Bordeaux et **Nour-Eddine OUSSOUS**, Lille).
- **Zone 4** : Le Maghreb et le Liban (**Mohcine ZOUAK**, Fès et **Zeineddine HASSAN**, Beyrouth).

Les membres :

- Paul BILONG, doyen de la faculté des sciences de l'université de Yaoundé (Cameroun)
- Pierre BOURQUE, doyen des études de l'École de technologie supérieure (ETS), Montréal (Canada)
- Évelyne GARNIER-ZARLI, présidente d'honneur, UPEC (France)
- Isabelle GLITHO, doyenne honoraire de la faculté des sciences, responsable de la formation doctorale d'entomologie, université de Lomé (Togo)
- Nour-Eddine OUSSOUS, vice-président structuration de l'université Lille I, directeur de l'UFR Informatique, électronique, électrotechnique, automatique à Villeneuve d'Ascq (France)
- Nadine THEZE, doyenne honoraire de l'UFR sciences de la vie de l'université de Bordeaux (France)
- Hassan ZEINEDDINE, doyen de la faculté des sciences de l'université libanaise, campus Hadath à Beyrouth (Liban)
- Mohcine ZOUAK, doyen honoraire de la faculté des sciences et techniques de l'université Sidi Mohamed Ben Abdallah, à Fès (Maroc)

### 2. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale de mai 2016

*Le compte rendu est adopté à l'unanimité*

### 3. Choix du trésorier, du secrétaire et du (ou des) vice-Président

Le bureau Permanent a choisi pour 3 ans, en son sein :

- le trésorier, **Pierre BOURQUE**
- la secrétaire générale, **Nadine THÉZÉ**
- le 1<sup>e</sup> vice-Président, **Isabelle Adolé GLITHO**
- le 2<sup>e</sup> vice-Président, **Mohcine ZOUAK**

### 4. Information générales AUF (réseaux, bureaux régionaux, recteur)

**Mme Isabelle GLITHO** a fait part de la nouvelle stratégie de l'AUF dont elle a eu connaissance dans sa phase de préparation, lors du bureau et du Conseil Scientifique de l'AUF. Le recteur a souhaité que la nouvelle programmation quadriennale soit basée sur 3 défis : (1) la qualité de la formation, la recherche, la gouvernance (2) l'employabilité et l'insertion professionnelle des diplômés et (3) l'université perçue comme opérateur global et local avec une dimension sociale (services rendus à la communauté). Chaque défi s'appuie sur 3 sous défis, ainsi la stratégie est dite intégrée, basée sur 9 axes stratégiques.

Des changements vont s'opérer surtout dans la façon dont les programmes seront abordés, avec aussi un fort pourcentage de TICE avec appui sur IDNEUF. Quelques exemples : IFADEM pour la formation de maîtres va être élargie à la formation des professeurs des lycées, des financements sont attribués pour la mise en place de MOOCs, le soutien du projet de certification des lauréats en francophonie (au Maghreb), l'extension du projet AMRUGE de Côte d'Ivoire à d'autres pays pour appui à la modernisation et réorganisation des universités? Concernant la formation il est recommandé de prendre en compte les besoins socio-économiques nationaux ou locaux. Les mots clés du recteur sont : expertise interne, innovation, effet levier et valeur ajoutée. Le recteur s'appuiera sur les réseaux et les bureaux (qui seront renommés région).

**M. Jean-François LANCELOT**, représentant de l'AUF, a présenté le 2ème jour du bureau, un résumé de la nouvelle stratégie AUF et des changements souhaités par le recteur, résumé qui devait être publié en fin décembre 2016. La stratégie de l'AUF 2017-21 « construire ensemble un Nouvel Espace Universitaire Francophone » sera articulée autour de 3 défis qui sont des véritables enjeux et non de simples chantiers. La stratégie sera lancée publiquement à l'assemblée générale de mai 2017 à Marrakech. L'agence a commencé à travailler sur la nouvelle stratégie en mai-juin 2016 avec un comité et a défini 3 axes forts, 3 défis : La qualité; L'employabilité et l'insertion professionnelle et l'ouverture sociale des universités.

Par rapport à la stratégie d'avant qui était plutôt universitaire, c'est-à-dire plutôt basée la mise en place de chantiers, désormais on parlera plutôt des enjeux auxquels sont confrontés les universités. Dans la qualité, on va retrouver le triptyque Formation (adaptabilité des curricula) - Recherche (développement et structuration de la recherche) - Gouvernance.

Pour le moment, c'est la phase d'écriture de la stratégie, ensuite viendra la mise en œuvre dans les différents réseaux, en s'appuyant sur leurs forces vives, la solidarité. L'AUF souhaite relancer une dynamique pour être mieux reconnue et couvrir toutes les universités francophones. Au-delà de la solidarité active et du nouveau slogan de l'agence neuf faire du NEUF c'est-à-dire « Nouvelle Espace Universitaire Francophone », la stratégie s'articule autour de 3 défis avec chacun 3 sous-défis soit 9 sous-défis!

**M. Jean-François LANCELOT** précise quelques détails :

-l'employabilité et l'insertion professionnelle sous-entendent le rapprochement des entreprises, du monde patronal, on parle aussi d'innovation.

-une direction du numérique sera créée.

-une veille innovation et expertise sera mise en place ainsi qu'un département expertise (pour répertorier les experts), un département innovation (pour valoriser les innovations à travers un bulletin...), le CNF nouvelle génération transformé pour catalyseurs d'innovations, d'entrepreneuriat (appui sur projet pépète en France d'autoentrepreneur lors de stage).

**M. Jean-Marc BROTO** intervient pour discuter comment les actions de la CIRUISEF s'articulent avec la nouvelle stratégie de l'AUF.

## 5. Rédaction du communiqué AEF et autres supports médiatiques pour annoncer le changement de bureau

Le contenu des communiqués fait état des points suivants :

- M. Jean-Marc BROTO a été élu le 27 mai dernier par l'assemblée générale, il prendra ses fonctions le 1<sup>er</sup> janvier 2017.
- Mme Évelyne GARNIER-ZARLI, qui présidait depuis 10 ans cette conférence, a été nommée présidente d'honneur de la CIRUISEF, à l'Assemblée Générale.
- La composition du bureau : nom et prénom des membres, fonction, pays et la région représentée au sein du bureau.

## 6. Information Préfecture et banque

Les changements des membres du bureau, de vice-président, de trésorier et secrétaire vont être mentionnés auprès de la préfecture de Paris. Le nouveau président sera titulaire du compte bancaire CIRUISEF à la Société Générale.

## 7. Point sur le budget 2016

Le samedi 3 décembre, le budget 2016 a été vérifié par le trésorier, M. Mohcine ZOUAK et les membres présents (Mme Évelyne GARNIER-ZARLI, M. Jean-Marc BROTO);

Les 4 types d'activités qui occasionnent des frais sont : le colloque, l'armoire de TP de physique, la valise de TP de biotechnologie et la mallette de TP de chimie. Ces activités figurent sur le site web de la CIRUISEF qui a été modifié et mise à jour.

## 8. Point sur les adhésions

Il est constaté le nombre faible de cotisations. En France, le nombre de doyens a diminué suite au regroupement des UFR disciplinaires au sein de facultés de Sciences et Technologies. La discussion porte sur le moyen d'augmenter le nombre d'adhérents. Chaque représentant des diverses régions devra communiquer la liste des doyens et leurs coordonnées de façon à ce qu'ils soient sollicités pour rejoindre la CIRUISEF.

## 9. Bilan de l'année en cours

Mme Évelyne GARNIER-ZARLI rappelle le rôle important de la CIRUISEF pour échanger, dialoguer, aider les différents pays que ce soit pour l'enseignement ou pour la recherche. Les programmes de recherche et de formation des masters et les moyens sont adaptés à chaque pays et répondent autant que faire se peut aux besoins du développement socio-économique. La société a des attentes qui sont à considérer et d'autre part, il est important de tisser des liens avec les entreprises, sans pour autant se tourner complètement vers le privé. Il est nécessaire de s'ouvrir vers la pluridisciplinarité pour apporter un vue intégrée des sciences et technologies.

## 10. Bilan des missions MCA en Côte d'Ivoire

**M. Gilles RABY, chef de mission des MCA**, Doyen honoraire de la faculté des Sciences fondamentales et appliquées de Poitiers fait le point sur les missions MCA. Ses missions sont très intéressantes car elles

permettent, suite à la rencontre des étudiants et enseignants, de faire remonter les points forts et faibles à l'établissement qui est libre de l'utilisation qu'il souhaite en faire. Il ne s'agit pas d'une évaluation mais d'une mission d'aide et appui dont le but est l'amélioration des formations pilotées localement et d'en avoir un regard extérieur. La **MCA pour la FST de Fès** s'est très bien déroulée et le rapport a été communiqué à M. Mohcine ZOUAK, doyen de la FST. Les experts français étaient Nadine THÉZÉ de Bordeaux, Gilles RABY de Poitiers, Serge DESPIAU de Toulon et Farouk JABER du Liban.

**M. Gilles RABY rapporte la mission en Côté d'Ivoire (Projet AMRUGE)**, sollicitée par l'ambassade de France à Cocody. Les experts français étaient Nadine THÉZÉ de Bordeaux, Nour-Eddine OUSSOUS de Lille, Gilles RABY de Poitiers, Michel COMBACAU de Toulouse et Évelyne GARNIER-ZARLI qui coordonnait la mission. Les 5 établissements de Côte d'Ivoire avaient réfléchi de façon indépendante sur les maquettes de formation de Licence et Master et l'objectif était selon les consignes du ministère de Côte d'Ivoire d'arriver à ce qu'une maquette de licence donnée soit la même pour l'ensemble des établissements. Les 60 doyens des 5 établissements se sont répartis dans les 2 ateliers (Sciences de La Vie et de la Terre, SVT; Sciences Exactes et Ingénierie, SEI) animés par les experts. Le travail collectif mené dans la convivialité et la motivation a permis en concertation de faire converger les 233 maquettes de licence et master en 86 maquettes. Une formation génie civil a été proposée, de même qu'il a été introduit des modules d'ouverture sociétale, d'anglais, et de bureautique-informatique. La licence SVT inclut 5 mentions, celle de SEI 5 mentions.

**Mme Évelyne GARNIER-ZARLI** intervient pour souligner que les experts doivent avoir le même langage, et doivent savoir travailler ensemble, ce qui est le cas des membres experts du bureau de la CIRUISEF.

## 11. Bilan de l'armoire de TP de Physique

Mme Évelyne GARNIER-ZARLI rappelle que le séminaire à l'université Alioume Diop de Bambey (Sénégal) de l'armoire de TP de physique a été une réussite. Les expériences proposées aux stagiaires sont accessibles sur le site web de la CIRUISEF <http://www.ciruisef.com/actions-travaux-pratiques-tp/> ainsi qu'un film retraçant les activités (<https://youtu.be/Cnb9BG2MfxE>).

## 12. Bilan du colloque CIRUISEF 2016

Le colloque CIRUISEF 2016 qui s'est déroulé à Marseille en mai 2016 a été un succès. Le thème était La recherche scientifique et ses interfaces disciplinaires. Mme Évelyne GARNIER-ZARLI remercie M. BERLANT, Président de l'Université d'Aix-Marseille et le doyen de la faculté des sciences, Jean-Marc PONS ainsi que ses collaborateurs pour l'organisation sans faille du colloque. Selon les conclusions du colloque, les avancées en recherche et les innovations se situent aux interfaces des disciplines. Ainsi les thèmes abordés ont été des thèmes transverses comme l'informatique, les sciences du vivant; l'environnement, la robotique, l'énergie, les matériaux, ... Deux stratégies autour de l'interdisciplinarité se sont dessinées : l'une émanant de recherche disciplinaire vers un besoin d'outils et de connaissances pluridisciplinaires et l'autre découlant de problèmes sociétaux, complexes nécessitant une interaction entre les disciplines.

## 13. Information et communication sur les publications CIRUISEF

Les actes du colloque CIRUISEF 2016 ont été publiés. L'ensemble des thèmes est présenté et illustré dans ce volumineux document accessible sur le site web : <http://sciences.univ-amu.fr/actes-du-colloque-ciruisef-23-27-mai-2016>.

## 14. Communication de la Lettre CIRUISEF n°19

La présidente Mme Évelyne GARNIER-ZARLI commente la lettre CIRUISEF n°19. Le sujet principal portait sur le colloque de Marseille : le programme les réflexions et la publication des actes. La composition du nouveau bureau, suite à l'assemblée générale à Marseille, y figure.

Pour la prochaine lettre CIRUISEF n°20, Mme Évelyne GARNIER-ZARLI accepte, à la demande de M. Jean-Marc BROTO, de poursuivre son implication. A ce sujet, elle demande à M. BROTO de lui envoyer un texte pour le nouvel édito suite au changement de présidence.

## 15. Préparation du colloque CIRUISEF de Côte d'Ivoire

Le prochain colloque se déroulera du lundi 13 au vendredi 17 novembre 2017 à Abidjan. Le thème du colloque est la « **réussite des étudiants en Sciences et Technologies** ». 5 thèmes se dégagent les 3 premiers portent sur la réussite des étudiants scientifiques via la vision des institutions et des entreprises (thème 1), des étudiants et de la société (thème 2), des enseignants (thème 3). Il s'en suit 2 ateliers de partage d'expériences l'un concernant les enseignants (thème 4) et l'autre les étudiants (thème 5). Le colloque se terminera par des restitutions des ateliers, et une conclusion et clôture du colloque.

Le préprogramme est le suivant :

**Thème 1 :** la réussite des étudiants scientifiques via la vision des institutions et des entreprises

vision stratégique du pays et de ses universités; moyens financiers en regard à la stratégie; gouvernance de qualité; adéquation avec le monde de l'entreprise; insertion professionnelle;

**Thème 2 :** la réussite des étudiants scientifiques via la vision des étudiants et de la société

accueil des étudiants, la vie étudiante à l'université, enquêtes de satisfaction, recherche de stages, attente des parents, les femmes en sciences.

**Thème 3 :** la réussite des étudiants scientifiques via la vision des enseignants

l'équipe pédagogique et le conseil de perfectionnement; construction des cursus; qualité et pertinence de la formation; auto-évaluation de l'équipe pédagogique; préparation des étudiants à la vie citoyenne; gestion de projets étudiants; pilotage du cursus, etc.

**Thème 4 :** atelier de partage d'expériences : les enseignants

qualité des cours, connaissances mises à jour; nouvelles pédagogies (inversée, numérique, active etc.); mise en place des TP expérimentaux; soutien par le numérique; Coût - évaluation des connaissances et compétences des étudiants; aide à la gestion de projets; initiation à la recherche.

**Thème 5 :** atelier de partage d'expériences : les étudiants

auto-évaluation normative et formative des connaissances; préparation du projet professionnel; apprentissages; appropriation des nouveaux outils; gestion d'un projet; se préparer à être un citoyen « éclairé »; se préparer à l'insertion professionnelle (compétences transversales).

Les choix des intervenants ont été évoqués mais devront être affinés.

Un site web sera mis en place pour le colloque pour la logistique et les inscriptions.

Le **Prof. ADJE Assouhoun**, Doyen de l'UFR Mathématiques et Informatique de l'Université Félix Houphouët Boigny est le responsable de l'organisation du Colloque.

## 16. Présentation par Jean-Marc BROTO, nouveau Président, des actions futures de la CIRUISEF

M. Jean-Marc BROTO expose en présence de M. Jean-François LANCELOT, représentant de l'AUF, le projet pluriannuel-2017 qu'il a présenté lors de l'Assemblée Générale Marseille en mai 2016.

Le projet est en cohérence avec la politique de l'AUF et s'articule autour des points suivants :

- **LA FORMATION** : Les Travaux Pratiques : les valises, catalogue par discipline, partage d'expériences Le Numérique : mutualiser les ressources, réfléchir à leur utilisation.
- **AIDE INSTITUTIONNELLE** : Poursuite et développement des Missions Conseil et Appui (MCA) et des Missions d'Aide à la Structuration d'une Ecole Doctorale (MASED).
- **LIEN UNIVERSITÉS – ENTREPRISES** : Juniors entreprises ; Unités d'Enseignement (Connaissances de l'entreprise et Entrepreneuriat).
- **RECHERCHE** : Echanges (étudiants, enseignants) et cotutelles de thèse.
- **MOYENS** : Recherche de financements auprès des entreprises pour les Sciences en Francophonie.

M. Jean-Marc BROTO fait part de deux projets :

- **Le projet Faq2 Sciences** élaboré au départ avec Unisciel et les Doyens des facultés de Sciences français (la CDUS) et les associations d'étudiants, AFNEUS et FNEB. L'AUF a proposé d'élargir à la francophonie vers 3 pays (Togo, Côte d'Ivoire et prochainement Madagascar) et la CIRUISEF sollicitée a rejoint ce projet. M. Jean-François LANCELOT dit la force et la valeur ajoutée de ce projet pour l'AUF et dans lequel la CIRUISEF a un rôle important à jouer. Pour cela, les réseaux ont un rôle important.

- **Le projet Pulse** « Pour une licence universitaire scientifique en Sciences Expérimentales » porté par la CIRUISEF fera l'objet d'une réponse à un appel d'offre Erasmus-Plus en février 2017. Le Projet vise à la « Professionnalisation et ouverture à l'international de licences scientifiques expérimentales en Afrique de l'Ouest ». Le projet associe des universités partenaires de **pays de l'ACP** : en Côte d'Ivoire (Université Felix Houphouët-Boigny, Université Nangui Abrogoua, Université Jean Lorignon Guédé de Daloa), au Togo (Université de Lomé, Université de Kara) et de **pays de l'UE** : en Belgique (Université catholique de Louvain), en France (Université Aix Marseille, Université Lille 1 et UNISCIEL, Université Toulouse III Paul Sabatier) et en Roumanie (Université Polytechnique de Bucarest).

## 17. Questions diverses

Aucune question diverse n'a été soulevée.

Par

**Pr Nadine THÉZÉ**

Secrétaire générale du bureau permanent de la CIRUISEF

et

**Pr Évelyne GARNIER-ZARLI**

Présidente de la CIRUISEF

## Rappel de l'ordre du jour

### Samedi 3 décembre 2016

Arrivée des membres du bureau

18h : Accueil au Novotel du Lac, Créteil

### Dimanche 4 décembre 2016 (9h30-18h)

#### **9h30 Salle de réunion du Novotel**

1. Présentation du nouveau bureau
2. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale de mai 2016
3. Choix du trésorier, du secrétaire et du (ou des) vice-Président
4. Information générales AUF (réseaux, bureaux régionaux, recteur) par Dragana DRINCOURT ou M. Khalef BOUKROUNE
5. Rédaction du communiqué AEF et autres supports médiatiques pour annoncer le changement de bureau
6. Information Préfecture et banque

#### **12h30 Déjeuner au Novotel**

7. Point sur le budget 2016
8. Point sur les adhésions
9. Bilan de l'année en cours
10. Bilan des missions MCA en Côte d'Ivoire
11. Bilan de l'armoire de TP de Physique
12. Bilan du colloque CIRUISEF 2016
13. Information et communication sur les publications CIRUISEF
14. Communication de la Lettre CIRUISEF n°19

### Lundi 5 décembre 2016 (9h30-18h)

#### **Salle de réunion du Novotel**

#### **9h30** Préparation du colloque CIRUISEF de Côte d'Ivoire 2017

15. Discussion autour des thèmes et des sous-thèmes
16. Choix des intervenants

#### **12h30 Déjeuner au Novotel**

Préparation du colloque CIRUISEF de Côte d'Ivoire 2017 (suite)

17. Les problèmes rencontrés dans l'espace francophone
18. Discussion ouverte

### Mardi 6 décembre 2016 (9h30-16h30)

#### **Salle de réunion à la Faculté des Sciences et technologie de l'Université PEC**

#### **9h30**

19. Récapitulatif de la préparation du colloque de Marseille 2016
20. Présentation par Jean-Marc Broto, nouveau Président, des actions futures de la CIRUISEF
21. Discussion ouverte

#### **12h30 Déjeuner à l'Université (au Crous)**

#### **14h**

22. Suite des discussions
23. Établissement du projet quadriennal 2017-2021
24. Préparation de la Lettre CIRUISEF n° 20
25. Préparation du prochain bureau avril 2017
26. Questions diverses